



ULLENSAKER KOMMUNE
Strategidokument
for
nærings- og kompetanseutvikling

Vedtatt av næringskomiteen 16.10.2012

1. Næringsstrategi – formål.

Ullensaker er regionsenter for Øvre Romerike og vertskommune for hovedflyplassen. Det alt vesentlige av næringsetableringer i Øvre Romerike-regionen skjer i Ullensaker, og kommunen er derfor sentral når det gjelder den regionale utvikling i sin helhet. Det må fortsatt være en målsetting å utnytte nærheten til hovedflyplassen, og ha gode, varierte og attraktive næringsområder.

Kommunen må ha en målrettet og aktiv næringspolitikk og omforente strategier for å nå målene.

Strategiene skal være forankret i kommuneplanenes mål og økonomiplanens realiteter. Samtidig skal strategidokumentets tiltaksdel - handlingsplanen – være viktige føringer for økonomiplanen i forhold til investeringsbehov og gjennomføring av tiltak. Strategidokumentet behandles av kommunestyret.

2. Føringer i gjeldende planer

- **Kommuneplanens mål og strategier innenfor næring:**

1. Hovedflyplassen vil være en viktig motor for utviklingen i Ullensaker og for hele hovedstadsområdet
2. Ullensaker skal utnytte nærheten til resten av Europa aktivt, i utvikling og markedsføring av kommunen.
3. Ullensaker bør bli et naturlig sted for etablering av kompetansebedrifter og internasjonal virksomhet.
4. SnuUllr-prosjektet skal bygge opp under nyskaping, småskala næringsutvikling og etableringer i kommunen
5. Det er kommunens ambisjon at Jessheim/Gardermoen skal utvikles til et næringsmessig kraftsenter på E6-aksen mellom Oslo/Lillestrøm/Kjeller og Eidsvoll
6. Hovedlinjene i næringsstrategien i kommunen skal tuftes på lokal og regional forankring i ØRU-samarbeidet
7. Ullensaker ønsker å legge til rette for etablering av 500 nye arbeidsplasser hvert år.
8. Det er viktig med kunnskapsbaserte arbeidsplasser samt hovedkontorer for større bedrifter.

- **Satsningsområder og strategier i næringsplanen**

Gjeldende næringsplan for Ullensaker har følgende **satsningsområder**:

- **Utdanning – kunnskap**
- **Infrastruktur og rammevilkår**
- **Eksisterende næringsliv og nyetablering**
- **Samarbeid og profilering**

Planen markerte videre en del **strategiske valg** ved å bygge på:

- Et aktivt samarbeid med relevante aktører - samarbeidsstrategi
- Området Jessheim – Gardermoen Næringspark – OSL/flyplassområdet som en helhet i lokaliseringssammenheng – lokaliseringsstrategi
- En satsing på klyngene reiseliv/konferanse, transport/logistikk og varehandel – klyngestrategi
- Bedre kommunikasjonsmuligheter øst/vest og bedre jernbanetilbud - infrastruktur

3. Status og utviklingstrekk

- **Befolkning**

Øvre Romerike-regionen har i 2012 en befolkning på ca 93.000 innbyggere. Ullensakers folketall er ca 32.000.

Ullensakers befolkning er mer enn fordoblet fra i underkant av 15000 innbyggere i 1970. Befolkningsveksten ventes å fortsette, og fram mot 2040 kan innbyggertallet igjen bli fordoblet dersom de sterkeste vekstprognosene slår til.

Til sammenligning har Nedre Romerike nå ca 165.000 innbyggere og Skedsmo kommune inkl Lillestrøm som regionsenter, har ca. 50.000.

Befolkningstall er vist i **vedlegg**.

- **Syssetting**

De mange arbeidsplassene innenfor kommunenes grenser gjør at innpendlingen til Ullensaker er stor. Antall arbeidsplasser innenfor kommunens grenser økte med 160 % fra 1995 til 2000, fra 6847 til 17866, og med nye 22 % i perioden fra 2000 til 2010. I 4. kvartal 2011 var det registrert 16277 innbyggere i Ullensaker med inntektsgivende arbeid. Samlet antall arbeidsplasser var 22.862, hvilket gir en prosentvis dekning av arbeidsplasser på 140 %.

De største bransjene er:

- | | |
|---------------------------------------|------|
| ○ Transport og lagring | 7346 |
| ○ Varehandel mv | 3955 |
| ○ Helse – og sosialtjenester | 2226 |
| ○ Overnatting og serveringsvirksomhet | 1785 |

Mer detaljert bransjefordeling av de sysselsatte i Ullensaker i 4. kv. 2011, er vist i **vedlegg**.

- **Pendling**

Av de 16277 sysselsatte i Ullensaker, hadde ca halvparten (8059) sin arbeidsplass i bygda. 14800 arbeidstakere pendlet inn til Ullensaker, hvorav 5670 kom fra Øvre Romerike og 2200 fra Nedre Romerike – jfr. **vedlegg**.

- **Regulerte næringsområder:**

Ullensaker her i dag ca 9500 daa regulerte næringsarealer.

Nærmere 5800 daa er fortsatt ubebygde, så Ullensaker har tilstrekkelige arealer for næringsutvikling en rekke år framover – jfr **vedlegg**.

- **Utdanning/kunnskap**

Befolkningen i Ullensaker og på Øvre Romerike har gjennomgående lavere utdanningsnivå enn resten av Akershus og landet for øvrig – jfr **vedlagte** utdanningsstatistikk.

- **Forventet framtidig utvikling**

- Trafikken og virksomheten ved OSL vil fortsatt øke, og hovedflyplassen vil også i framtida være motoren i Ullensakers og hele regionens utvikling.
- Innbyggertallet vil fortsatt øke sterkt.
- Stadig nye bedrifter vil etablere seg i kommunen.
- Kommunen har avsatt tilstrekkelig arealer til næringsutvikling i overskuelig framtid.
- Den sterke veksten på alle områder vil bevirke sterkt press på alle typer infrastruktur og offentlig tjenesteyting.

4. Strategiske valg i perioden 2013-2016

Utdanning/kunnskap

<i>Mål:</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Kommunen skal være kvalitetsmessig best på egne utdanningstilbud – fra barnehage og gjennom hele grunnskolen. Kommunen som eier av skole og barnehage/tilsynsmyndighet må samhandle med næringslivet. • Lærlingordningene må fungere optimalt, rådgiverne må ha mer kunnskap om de ulike fagene som lærlingene tilbys. • Etablering av avdelinger innen høyere utdanningsinstitusjoner er viktig innenfor de voksende fagområdene i kommunen. Kommunen kan tilby utdanningsinstitusjonene et nært samarbeid med næringslivet.
<i>Prioritert strategi:</i>	Samarbeid med utdanningsinstitusjoner for å klargjøre mulighetsrommet for å forbedre eksisterende og etablering av nye relevante utdanningstilbud

Infrastruktur og rammevilkår

<i>Mål:</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Infrastrukturen må stadig forbedres for å imøtekomme den økende befolkningsveksten og ny næringsetablering i kommunen. • Ullensaker må være pådriver for etablering av nødvendig infrastruktur for utløsning av utviklingspotensialet i Gardermoen Næringspark som er på ca 5.000 daa, og en av landets største næringsområder. • Kommunikasjonene på tvers i regionen og inn mot regionsenteret og til andre arbeidsplasskonsentrasjoner må bedres. Det må legges til rette for utvidet innfartsparkering på trafikk-knutepunktene.
<i>Prioritert strategi:</i>	Etablere og aktivt bruke samarbeidskonstellasjoner for å bedre kollektivtilbudet og realisere nødvendig innfartsparkering og moderne infrastruktur i og gjennom Gardermoen Næringspark.

Eksisterende næringsliv og nyetablering

<i>Mål:</i>	<ul style="list-style-type: none">• Ullensaker kommune må, i sin arealplanlegging og markedsføring, legge forholdene til rette for kompetansebedrifter, for små og mellomstore bedrifter. Gründere er viktig drivkraft for å skape et langsiktig og blomstrende næringsliv. Kommunen har muligheter både som arbeidsgiver, innkjøper og tilrettelegger, for i større grad å inspirere gründere til å etablere seg. Ullensaker må være med i førersetet for å realisere målsettingen om Gardermoen som et godsknutepunkt for temperert gods slik det er definert av Samarbeidsalliansen for Osloregionen.• Forsvaret er en stor aktør med avdelinger med høykompetanse innenfor bl.a. sanitet, forsvarets logistikkorganisasjon og forsvarets kompetansesenter for logistikk. Dette bør utnyttes og trekkes vekslers på strategisk.
<i>Prioritert strategi:</i>	Utrede mulighetsrommet for eksisterende næringsliv og nyetablering gjennom å etablere kontakter/møter med relevante aktører.

Samarbeid og profilering

<i>Mål:</i>	<ul style="list-style-type: none">• Ullensaker kommune har som mål å tiltrekke seg spennende kompetansebedrifter og nye utdanningsinstitusjoner.• Det må utarbeides en helhetlig kommunikasjonsstrategi for kommunen som bl.a. synliggjør godt bomiljø, et aktivt idretts- og kulturliv, flotte friluftsmuligheter, voksende servicetilbud i hele kommunen, gode skoler og barnehager.
<i>Prioritert strategi:</i>	Gjennomgående og helhetlig profilering etter felles kommunikasjonsplattform.

5. Gjennomføring – rapportering.

I tilknytning til strategidokumentet utarbeides en årlig handlingsplan.

Det framlegges en rapport om gjennomføring i henhold til handlingsplanen hvert år.

Rapporten skal gi info om måloppnåelse og resultatvurdering, basert på for eksempel statistikkmateriale, lokale/regionale og nasjonale analyser og undersøkelser.

Vedlegg :

Befolkningsutvikling

	Befolkningsutviklingen i Ullensaker og ØRU-kommunene i perioden 2001 – 1. halvår 2012												
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	01.07.2012
Ullensaker	20987	21927	22912	23762	24596	25269	25966	26934	28138	29088	30081	31044	31443
Nominell endring	827	940	985	850	834	673	697	968	1204	950	993	963	399
%-endring	3,94 %	4,29 %	4,30 %	3,58 %	3,39 %	2,66 %	2,68 %	3,59 %	4,28 %	3,27 %	3,30 %	3,10 %	1,27 %
ØRU uten Ullensaker	51148	52331	53140	53855	54469	55091	56036	57128	57938	58881	59914	61254	61801
Nominell endring	1167	1183	809	715	614	622	945	1092	810	943	1033	1340	547
%-endring	2,28 %	2,26 %	1,52 %	1,33 %	1,13 %	1,13 %	1,69 %	1,91 %	1,40 %	1,60 %	1,72 %	2,19 %	0,89 %

Syssettingsutvikling 1990 - 2010

Tabell 31: Utviklingen av antallet sysselsatte 1990-2010 i Akershus og Oslo og vekst i prosent

Arbeidssteds-kommune	1990	1995	2000	2005	2010	Vekst i % 00-10	Vekst i % 05-10
Bærum	45097	49616	54058	60743	69012	28	14
Asker	18470	19152	22842	22777	25364	11	11
ASKER/ BÆRUM	63567	68768	76900	83520	94376	23	13
Vestby	2883	2991	3788	4677	5926	56	27
Ski	7616	8574	10967	11790	13212	20	12
Ås	5257	6161	6608	7107	7721	17	9
Frogn	2482	2784	3632	3794	4155	14	10
Nesodden	2671	3056	3798	4203	4199	11	0
Oppegård	7458	7276	9201	8691	9343	2	8
Enebakk	1628	1752	2043	2242	2451	20	9
FOLLO	29995	32594	40037	42504	47007	17	11
Aurskog- Høland	3724	3650	4170	4416	4823	16	9
Sørums Fet	3267	2823	3552	3540	4360	23	23
Rælingen	1752	1806	2231	2215	2410	8	9
Lørenskog	1925	2053	2255	2430	2708	20	11
Skedsmo	11241	12011	15581	15368	17929	15	17
Nittedal	17435	17099	21478	23895	26199	22	10
Nittedal	4245	5300	6991	7020	7392	6	5
NEDRE ROMERIKE	43589	44742	56258	58884	65821	17	12
Gjerdrum	774	813	1063	1271	1497	41	18
Ullensaker	6998	6847	17866	19684	21797	22	11
Nes	4297	4109	4701	4969	5265	12	6
Eidsvoll	5660	5869	6232	6093	6518	5	7
Nannestad	1684	1803	2058	2280	2658	29	17
Hurdal	693	742	910	881	833	-8	-5
ØVRE ROMERIKE	20106	20183	32830	35178	38568	17	10
AKERSHUS	157257	166287	206025	220086	245772	19	12
OSLO	300500	321177	410315	392661	426124	4	9
AKERSHUS+ OSLO	457757	487464	616340	612747	671896	9	10

Kilde: Akershus fylkeskommune samt SSB statistikkbank tabell 03321. Statistikken er lagt om flere ganger, blant annet i 2000 og 2005. I 2005 ble aldersgrensen for å regnes som sysselsatt senket fra 16 år til 15 år.

**Bransje-
vis
sysselset-
ting i
Ullensaker
- 2011**

	Sysselsetting 2011 (4. kvartal) fordelt på bransjer			
	Bosatt i Ullensaker	Pendler til Ullensaker	Pendler ut av Ullensaker	Sysselsatte med arbeidssted i Ullensaker
Jordbruk, skogbruk og fiske	185	137	31	291
Bergverksdrift og utvinning	46	0	46	0
Industri	807	734	527	1014
Elektrisitet, vann og renovasjon	144	49	114	79
Bygge- og anleggsvirksomhet	1147	789	691	1245
Varehandel, motorvognreparasjoner	3173	2465	1683	3955
Transport og lagring	2031	6099	784	7346
Overnattings- og serveringsvirksomhet	902	1127	244	1785
Informasjon og kommunikasjon	508	49	456	101
Finansiering og forsikring	323	85	275	133
Teknisk tjenesteyting, eiendomsdrift	682	248	455	475
Forretningsmessig tjenesteyting	1081	1044	685	1440
Off.adm., forsvar, sosialforsikring	1476	540	575	1441
Undervisning	839	367	338	868
Helse- og sosialtjenester	2385	885	1044	2226
Personlig tjenesteyting	465	160	241	384
Uoppgitt	83	25	29	79
Sum	16277	14803	8218	22862

Pendling til Ullensaker 4. kv. 2011

Bosatte og sysselsatte i Ullensaker	8059
Fra Øvre Romerike forøvrig	5671
Fra Nedre Romerike	2204
Fra Akershus forøvrig	1086
Fra Oslo	2974
Fra Norge unntatt Akershus	2868
Sum sysselsatte/arbeidsplasser i Ullensaker	22862

(Pendlingstillene omfatter personer bosatt (folkeregisterført) i Norge, men de kan godt omfatte utenlandske statsborgere.)

Utdanningsnivå

Tall for høyeste fullførte utdanning – landet, regionene i Akershus og Ullensaker						
		2001		2011		Endring (%-poeng)
		Antall	%-andel	Antall	%-andel	
Hele landet	Grunnskolenivå	1162551	32,55 %	1108171	27,71 %	-4,85 %
	Videregående skole-nivå	1560284	43,69 %	1638641	40,97 %	-2,72 %
	Universitets- og høgskolenivå (4 år)	617116	17,28 %	838283	20,96 %	3,68 %
	Universitets- og høgskolenivå (5 år eller mer)	174026	4,87 %	286669	7,17 %	2,29 %
	Uoppgitt eller ingen fullført utdanning	57214	1,60 %	127670	3,19 %	1,59 %
Follo	Grunnskolenivå	20092	25,24 %	21645	23,80 %	-1,44 %
	Videregående skole-nivå	35207	44,23 %	37081	40,77 %	-3,46 %
	Universitets- og høgskolenivå (4 år)	17184	21,59 %	22808	25,08 %	3,49 %
	Universitets- og høgskolenivå (5 år eller mer)	6015	7,56 %	9407	10,34 %	2,79 %
	Uoppgitt eller ingen fullført utdanning	1099	1,38 %	2779	3,06 %	1,68 %
Vestregionen	Grunnskolenivå	28962	26,34 %	29867	23,53 %	-2,80 %
	Videregående skole-nivå	40536	36,86 %	42815	33,73 %	-3,13 %
	Universitets- og høgskolenivå (4 år)	26535	24,13 %	32866	25,90 %	1,77 %
	Universitets- og høgskolenivå (5 år eller mer)	11523	10,48 %	16442	12,95 %	2,48 %
	Uoppgitt eller ingen fullført utdanning	2411	2,19 %	4930	3,88 %	1,69 %
Nordre Romerike	Grunnskolenivå	38658	33,73 %	40580	29,75 %	-3,99 %
	Videregående skole-nivå	50953	44,46 %	56595	41,48 %	-2,98 %
	Universitets- og høgskolenivå (4 år)	18863	16,46 %	26701	19,57 %	3,11 %
	Universitets- og høgskolenivå (5 år eller mer)	4679	4,08 %	7797	5,72 %	1,63 %
	Uoppgitt eller ingen fullført utdanning	1442	1,26 %	4751	3,48 %	2,22 %
Øvre Romerike (Ullensaker ikke medregnet)	Grunnskolenivå	16377	40,22 %	16960	34,97 %	-5,25 %
	Videregående skole-nivå	18063	44,36 %	21122	43,55 %	-0,81 %
	Universitets- og høgskolenivå (4 år)	4929	12,10 %	7502	15,47 %	3,36 %
	Universitets- og høgskolenivå (5 år eller mer)	969	2,38 %	1652	3,41 %	1,03 %
	Uoppgitt eller ingen fullført utdanning	382	0,94 %	1264	2,61 %	1,67 %
Ullensaker	Grunnskolenivå	5726	33,71 %	7221	30,35 %	-3,36 %
	Videregående skole-nivå	7947	46,79 %	10239	43,03 %	-3,75 %
	Universitets- og høgskolenivå (4 år)	2530	14,89 %	4329	18,19 %	3,30 %
	Universitets- og høgskolenivå (5 år eller mer)	541	3,18 %	1042	4,38 %	1,19 %
	Uoppgitt eller ingen fullført utdanning	242	1,42 %	962	4,04 %	2,62 %

Regulerte næringsarealer i Ullensaker:

Område	Areal (daa)	Ubebygd (daa)	Formål (ikke uttømmende)
Gardermoen næringspark	4800	4277,6	Industri, transport, handel med plasskrevende varer, kontor, messer
Oslo lufthavn	2500	881,0	Flyplassrelatert virksomhet, hotell
Jessheim næringspark	420	4,7	Kontor, service, lett industri, handel med plasskrevende varer
Jessheim sentrum	700	182	Forretning, kontor, boliger, offentlig forvaltning og sentrumsfunksjoner
Ullensaker næringspark	521	98	Industri, kontor, service, forretning
Sør-Gardermoen leir	220	215	Service, hotell, kontor, industri
Sør-Gardermoen sørvest	90	0	Service, hotell, kontor, industri
Barntjernmoen	240	83,4	Industri, lager, masseuttak
Kløfta vegserviceanlegg	30	30	Hotell, restaurant, bilservice
	9521	5771,7	